enJOY®

CHILE | ARGENTINA | URUGUAY

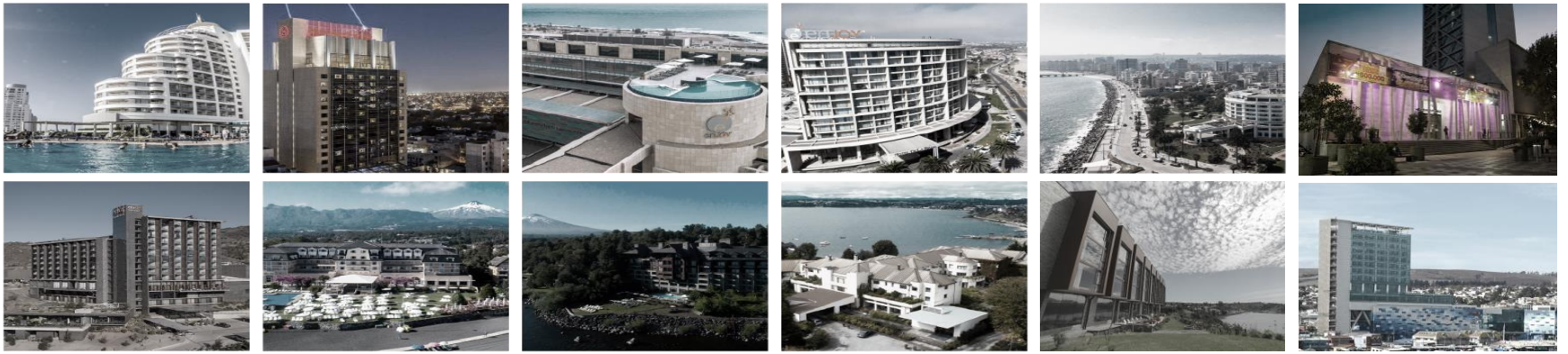
SEGUNDO TRIMESTRE 2019

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

ANTOFAGASTA • COQUIMBO • VIÑA DEL MAR • SANTIAGO • SAN ANTONIO • VILLARRICA • LOS ÁNGELES • PUCÓN • PUERTO VARAS • CHILOÉ • MENDOZA • PUNTA DEL ESTE

ÍNDICE

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS



1. HECHOS RELEVANTES DEL PERÍODO
2. AVANCES PROYECTOS NUEVAS LICENCIAS
3. ESTRATEGIA COMERCIAL
4. RESULTADOS TRIMESTRALES
5. DESEMPEÑO POR UNIDAD

HECHOS RELEVANTES **DEL PERÍODO**

HIGHLIGHTS | HECHOS RELEVANTES 2Q2019

- Inicio de operaciones casinos **Los Ángeles** y **San Antonio** con fecha 1 de abril 2019

- Plan piloto mejora propuesta de valor en Antofagasta: **+9,6%** EBITDA y **+7,6%** Ingresos (2Q a/a)

- Venta activos no-estratégicos: venta oficinas piso 10 (venta CLP$ MM 3.130, utilidad CLP$ MM 2.192)

- El 17 de abril de 2019, concreta emisión **Bono en mercado local** por UF 2.000.000 (prepago deuda):
  - ✓ Sin garantías, amortizaciones desde año 6
  - ✓ tasa anual emisión 3,5%
  - ✓ tasa promedio deuda baja de 8,23% a 8,12%
  - ✓ Aumenta duration de 3,38 a 4,35 años
  - ✓ Clasificación ICR y Humphreys: “BBB+”

- Se realizó JOA el 24 de abril
  - Se mantienen Directores
  - Designación Auditores Externos - Deloitte
  - Elección Clasificadoras de Riesgo: ICR - Humphreys

HIGHLIGHTS | HECHOS RELEVANTES 2Q2019

- Se realizó Junta de Tenedores Bonos Serie I - J el 17 de junio: Modificación covenants Bonos Locales
  - ✓ DFN/EBITDA menor o igual a 5,5x hasta medición dic 2020
  - ✓ Inclusión de 53% EBITDA y DFN de Mendoza

- Postulación a Dow Jones Sustainability Index: resultados en Septiembre

Dow Jones Sustainability Indexes

- Book Conferencia Lima de Credicorp Capital: Precio objetivo $ 50

CREDICORPcapital

Chile

Enjoy

Entertainment
Rating: Hold
TP: 50.0

A turnaround story. Wait and see

Carolina Ratto
cratto@credicorpcapital.com
+(562) 2446 1768

Joel Lederman
jlederman@credicorpcapital.com
+(562) 2651 9332

ESTRATEGIA
COMERCIAL

ESTRATEGIA COMERCIAL | PUNTA DEL ESTE

Torneos Salón VIP y general

Nuevos mercados

✓ Aumento DROP +25,2% y COIN-IN +8,4% en 2Q19

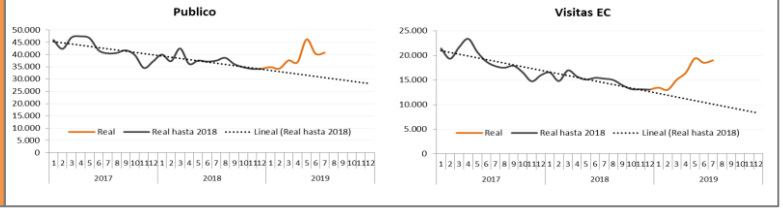
+ ESPECTACULOS EN BAR DE CASINO
+ 50% DESCUENTO EN BAR DE CASINO
+ TORNEOS DE MESAS EN SALON VIP Y GENERAL
+ TORNEOS DE SLOTS SEMANALES
+ CONECTIVIDAD NUEVOS CLIENTES

ESTRATEGIA COMERCIAL | ANTOFAGASTA

Espectáculos

- ✓ Aumento visitas 2Q +10,7% a/a

Flujos de clientes



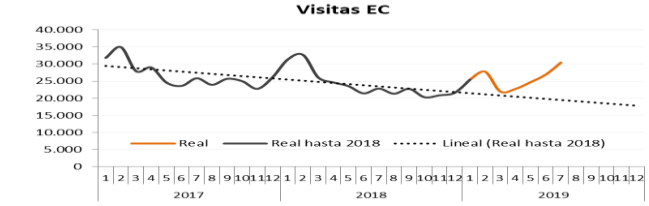
A julio 2019:

+ 18 AUTOS
+ 180.000 VISITAS
+ 25.000 CLIENTES SAN TERRA
+ 150.000 TRAGOS EN BARES
+ 10 SHOWS BALLROOM
+ 30 TORNEOS EN MESAS

ESTRATEGIA COMERCIAL | COQUIMBO

Espectáculo

Flujos de clientes



Propuesta valor:

- ✓ Aumento COIN-IN +CLP$ MM 1.280 y +1,7% WIN mesas

- \+ 14 AUTOS
- \+ SHOWS TODOS LOS DIAS
- \+ ESPECTACULOS SEMANALES BALLROOM
- \+ 50% DESCUENTO EN BARES DE CASINO
- \+ 50% DESCUENTO SANTERRA

ESTRATEGIA COMERCIAL | SANTIAGO

Espectáculo Humor

Propuesta valor:

- ✓ Aumento visitas, Mayor DROP (+5,8%)

+ TORNEOS BLACK JACK TODOS LOS MARTES
+ 2.800 SOCIOS ENJOY CLUB
+ 50% DESCUENTO TODOS LOS JUEVES EN BARES DE CASINO Y ESPECTACULOS
+ 50% DESCUENTO SANTERRA
+ INAUGURACIÓN TERRAZA TGM

AVANCES
PROYECTOS

PROYECTOS NUEVAS LICENCIAS | AVANCES VIÑA DEL MAR

enJOY® VIÑA DEL MAR

HITOS	STATUS
• Adjudicación licencia	✓
• Proyecto autorizado SCJ	✓
• Situación legal	✓
• Compra TGM	✓ # 478 (39,8%)
• Inicio nuevo régimen	✓ 09/2020
• Permiso edificación DOM	P Solicitado
• Comienzo obras	Fecha estimada 10/2019

(*) Fotografía referencial y no refleja necesariamente el proyecto final

PROYECTOS NUEVAS LICENCIAS | AVANCES COQUIMBO

enJOY COQUIMBO

HITOS	STATUS
• Adjudicación licencia	✓
• Proyecto autorizado SCJ	✓
• Situación legal	✓
• Compra TGM	✓ # 360 (38,6%)
• Permiso edificación DOM	P Solicitado
• Comienzo obras	Fecha estimada 10/2019

(*) Fotografía referencial y no refleja necesariamente el proyecto final

PROYECTOS NUEVAS LICENCIAS | AVANCES PUCÓN

HITOS	STATUS
• Adjudicación licencia	✓
• Proyecto autorizado SCJ	P Revisión mejoras
• Situación legal	Reclamación ilegalidad rechazada por CA
• Compra TGM	✓ # 140 (28,0%)
• Permiso edificación DOM	P No solicitado
• Comienzo obras	Fecha estimada 03/2020

(*) Fotografía referencial y no refleja necesariamente el proyecto final

PROYECTOS NUEVAS LICENCIAS | AVANCES PUERTO VARAS

enJOY PUERTO VARAS

HITOS	STATUS
• Adjudicación licencia	✓
• Proyecto autorizado por Superintendencia de Casinos y Juegos	✓
• Situación legal	P Reclamación ilegalidad CA
• Compra TGM	P
• Permiso edificación DOM	P Solicitado
• Comienzo obras	Fecha estimada 11/2019

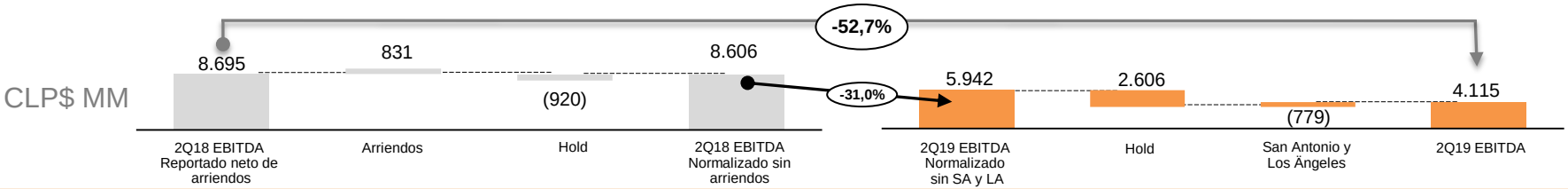
(*) Fotografía referencial y no refleja necesariamente el proyecto final

RESULTADOS **TRIMESTRALES**

RESULTADOS TRIMESTRALES | 2Q2019

- **Ingresos 2Q19: CLP$ MM -1.983** a/a (-3,4%)
  - Menor HOLD vs 2Q18: CLP$ MM -3.526 por Punta del Este, a pesar de mayor DROP (+25,2%)
  - Despejando efecto HOLD: Ingresos CLP$ MM +1.543: por mayor volumen de juego (DROP +17,2% y COIN-IN +12,7%) principalmente en Santiago y Antofagasta, e incorporación San Antonio y Los Ángeles
  - HOLD 2Q Punta del Este 8,5% vs 20,8% (a/a), tendencia se revierte en julio alcanzando un HOLD de 25,3%

- **EBITDA 2Q19** disminuye **CLP$ MM -4.580** a/a (-52,7%)
  - Menores ingresos (CLP$ MM -1.983)
  - Mayores costos (CLP$ MM -2.946): inversión en desarrollo nuevos mercados para Punta del Este, fortalecimiento de estrategia comercial, e incorporación Los Ángeles y San Antonio (CLP$ MM -1.023)
  - Menores gastos (CLP$ MM +349)



RESULTADOS | DESEMPEÑO SEGUNDO TRIMESTRE

CLP$ MM	2T18	2T19	Var a/a	Δ%
Ingresos de actividades ordinarias	58.692	56.709	-1.983	-3,4%
Costo de ventas	-48.907	-53.921	-5.014	10,3%
Ganancia bruta	9.785	2.787	-6.997	-71,5%
Gasto de administración	-6.666	-6.317	349	-5,2%
Deterioro de deudores corrientes	*-307*	*-817*	*-510*	*166,1%*
Otros gastos por función	-1.445	-324	1.121	-77,6%
Otras ganancias (pérdidas)	-612	3.009	3.621	-591,4%
Ganancias (pérdidas) operacionales	1.061	-845	-1.906	-179,6%
Ingresos financieros	67	380	314	471,4%
Costos financieros	-8.861	-7.617	1.244	-14,0%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	89	327	237	265,6%
Diferencias de cambio	-1.821	-416	1.405	-77,2%
Resultados por unidades de reajuste	-497	-1.685	-1.188	239,2%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-9.962	-9.856	106	-1,1%
Gasto por impuestos a las ganancias	45	927	881	1943,7%
Ganancia (pérdida), a los propietarios cont.	-9.941	-9.199	743	-7,5%
Ganancia (pérdida), a participaciones no cont.	25	262	238	963,6%
Ganancia (pérdida)	-9.917	-8.936	981	-9,9%
Ganancia Bruta	9.785	2.787	-6.997	-71,5%
Gastos de administración	-6.666	-6.317	349	-5,2%
Depreciación & Amortización	5.577	7.645	2.068	37,1%
EBITDA	8.695	4.115	-4.580	-52,7%
Efecto Hold	-920	2.606	3.526	
Normalización de EBITDA	7.775	6.721	-1.054	-13,6%
Margen %	13,2%	11,9%		

Ingresos decrecieron por menor HOLD (CLP$ MM -3.526) a pesar de aumento en ingresos por mayor volumen de juego (DROP +17,2% y COIN-IN +12,7%)

Ingresos Juego: -2,3% (win mesas: -17,4%, win TGM: -3,1%)

Ingresos Non gaming: -7,2% por situación económica en Argentina y Brasil

La **ganancia bruta** se explica por menores ingresos y mayores costos de venta por cambio de estrategia comercial, desarrollo de nuevos mercados para Punta del Este, efecto arriendos en amortización e incorporación Los Ángeles y San Antonio

Otras ganancias aumenta principalmente por utilidad venta activos (CLP$ MM 2.192)

Costos financieros disminuyen por gastos de prepago Bono E en 2018 (CLP$ MM 2.559)

Diferencias de cambio se produce principalmente por deuda relacionada con Punta del Este

Impuestos se explica por beneficios en impuestos diferidos por menores pérdidas fiscales

EBITDA disminuye 52,7%, por HOLD Punta del Este. Normalizando por HOLD -13,6%

BALANCE | DESEMPEÑO

CLP$ MM

Activos	dic-18	jun-19	Δ%
Efectivo y Equivalentes al efectivo	84.410	63.098	-25,25%
Total Activos Corrientes	**152.118**	**125.654**	**-17,40%**
Total Activos No Corrientes	**488.549**	**508.056**	**3,99%**
Total Activos	**640.667**	**633.710**	**-1,09%**

Pasivos	dic-18	jun-19	Δ%
Total Pasivos Corrientes	**138.087**	**114.606**	**-17,00%**
Total Pasivos No Corrientes	**331.561**	**351.687**	**6,07%**
Total Pasivos	**469.648**	**466.292**	**-0,71%**

Patrimonio	dic-18	jun-19	Δ%
Patrimonio	**171.019**	**167.418**	**-2,11%**
Pasivos y Patrimonio	**640.667**	**633.710**	**-1,09%**

El total de Activos reportó una disminución de 1,09%, explicado por:

ACTIVOS CORRIENTES:

- Disminución efectivo y equivalente al efectivo por CAPEX, compra de nuevos casinos y pago de intereses y amortización de deuda

ACTIVOS NO CORRIENTES:

- Aumento derechos de uso por los casinos recientemente adquiridos (CLP$ MM +8.274), plusvalía (CLP$ MM +2.969) y activos intangibles (CLP$ MM +1.365)

PASIVOS:

- Disminuye en el corto plazo por pago de deuda de corto plazo (Crédito Sindicado Bancos por CLP$ MM 32.612 y Efectos de Comercio por CLP$ MM 20.000)

- Aumenta en el largo plazo por nuevo BONO J y pasivo por arrendamientos de nuevos casinos

PATRIMONIO:

- Disminuye 2,27%, principalmente por ajustes de tipo de cambio en las inversiones mantenidas en el extranjero

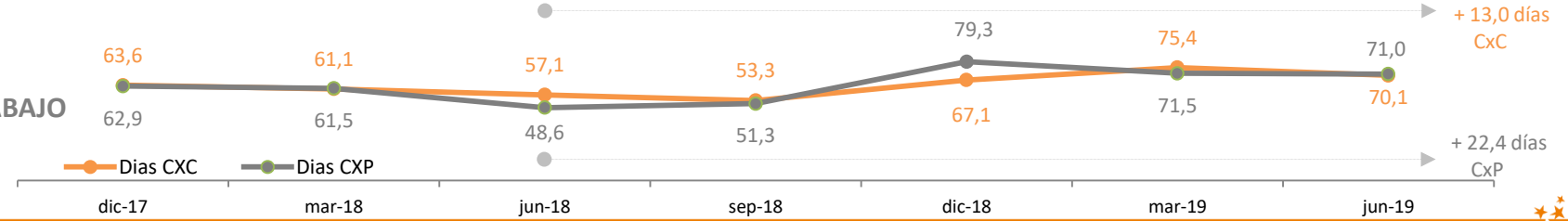
LIQUIDEZ | CAPITAL DE TRABAJO

Capital Trabajo	Chile		Uruguay		
	CLP$MM		US$M		CLP$MM
Capital Trabajo Operativo	dic-18	jun-19	dic-18	jun-19	Var.
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	21.581	20.168	32.167	29.706	-3.085
Inventarios corrientes	2.580	2.809	1.635	1.277	-14
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	38.203	39.066	24.987	17.362	-4.317
Total	-14.042	-16.089	8.815	13.621	-1.218
Total Capital Trabajo Impuestos	8.375	7.965	6.513	7.741	-424
Total Capital Trabajo Otros	-1.272	-1.733	-11.338	-10.122	-365
Total		2.920		-7.250	-2.005

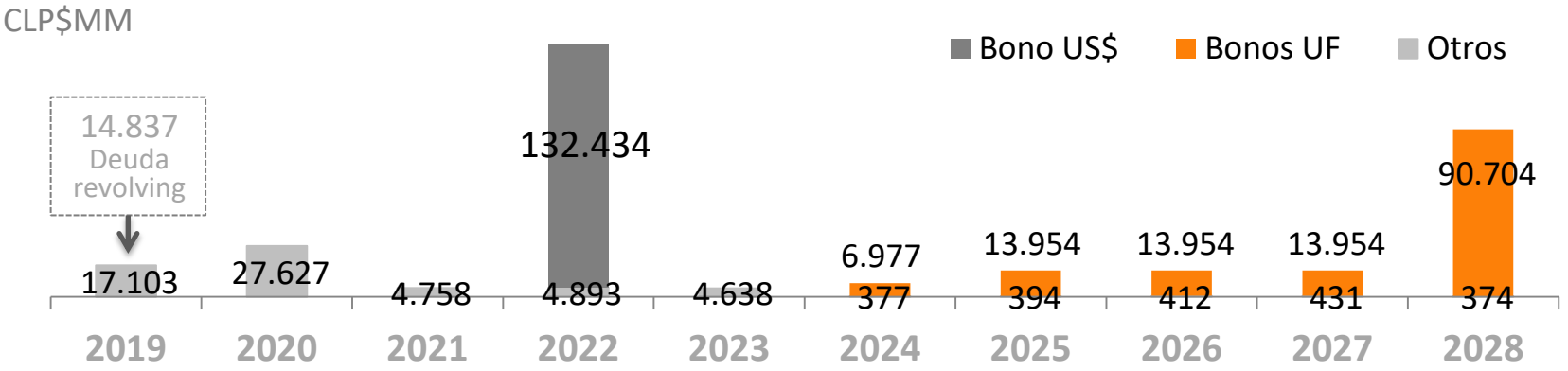
Inversión en Capital de Trabajo al 30 de junio de 2019 es de CLP$ MM 2.005:

- Impactado negativamente por la disminución de CxP en Uruguay: pago del canon anual de la licencia al juego (US$ MM 3,9 neto de provisión)
- Impactado positivamente en Chile por optimización de estructura de cuentas por pagar

ROTACIÓN CAPITAL TRABAJO OPERATIVO



DEUDA | PERFIL VENCIMIENTOS Y RATIOS



	2T19	2018	2017	COVENANT
DFN / EBITDA Aj.	4,74x	4,31x	5,13x	<= 5,50
DFN / Patrimonio	1,61x	1,47x	4,35x	<= 2,00
EBITDA Aj / Gasto financiero	2,1x	2,2x	2,0x	>= 2,00

DESEMPEÑO
POR UNIDAD

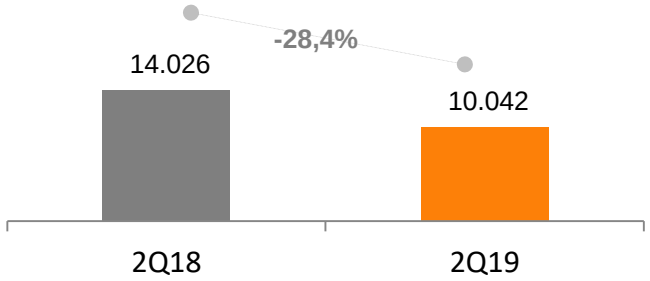
SEGUNDO TRIMESTRE 2019 | DESEMPEÑO PUNTA DEL ESTE

CLP$ MM

18%

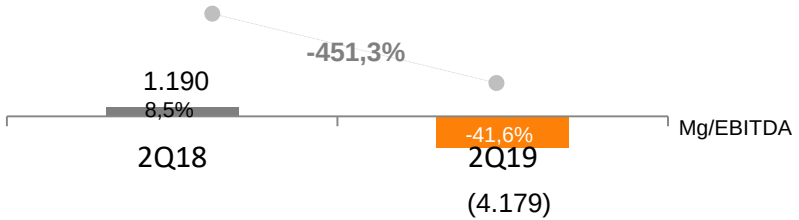
De los Ingresos totales

INGRESOS



-35,1% en USD

EBITDA



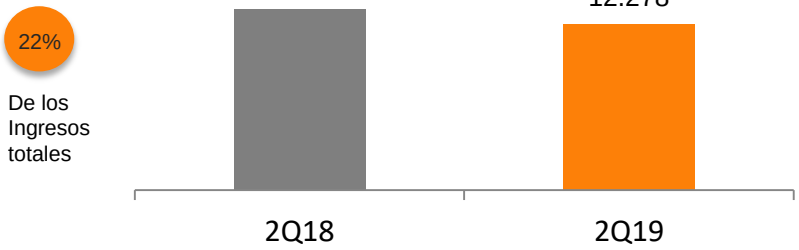
-424,5% en USD

- Menores ingresos por menor HOLD (CLP$ MM -2.894) a pesar de mayor DROP (+25,2%) y mayor COIN-IN (+8,4%)
- Estrategia nuevos mercados: aumento de 50 clientes VIP
- Mayores costos principalmente por desarrollo de nueva estrategia (US$ MM -1,1)

SEGUNDO TRIMESTRE 2019 | DESEMPEÑO VIÑA DEL MAR

CLP$ MM

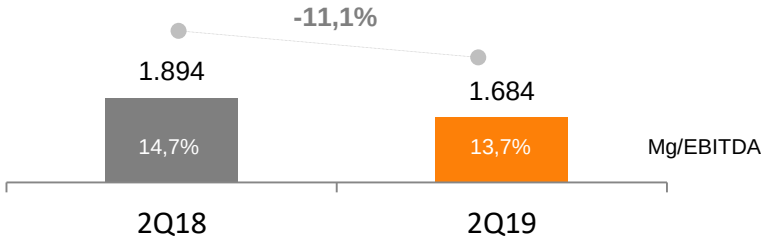
INGRESOS



22%

De los Ingresos totales

EBITDA



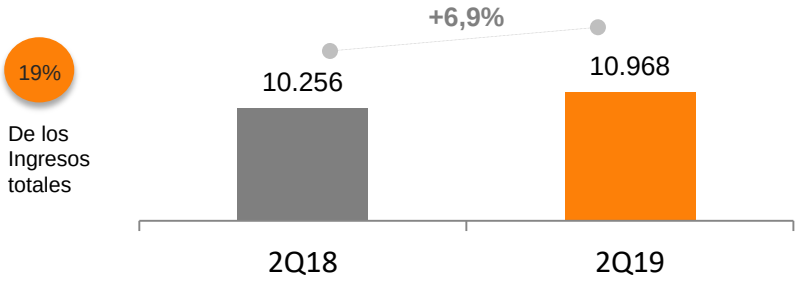
Mg/EBITDA

- Menores visitas, por efecto cobro de entrada (-7,6%)
- Menor HOLD en máquinas de azar (-1,2p.p.)
- Menor WIN TGM (-9,8%)
- Mayor WIN Mesas (+10,9%)
- Menores costos por eficiencias (CLP$ MM -580)

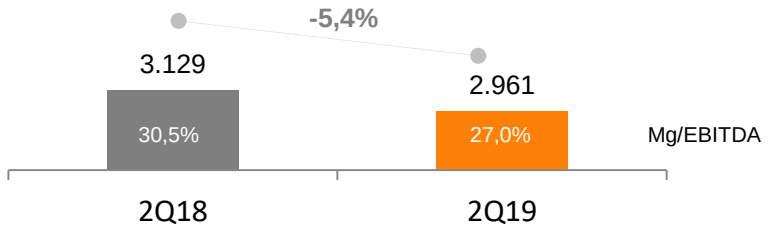
SEGUNDO TRIMESTRE 2019 | DESEMPEÑO SANTIAGO

CLP$ MM

INGRESOS



EBITDA

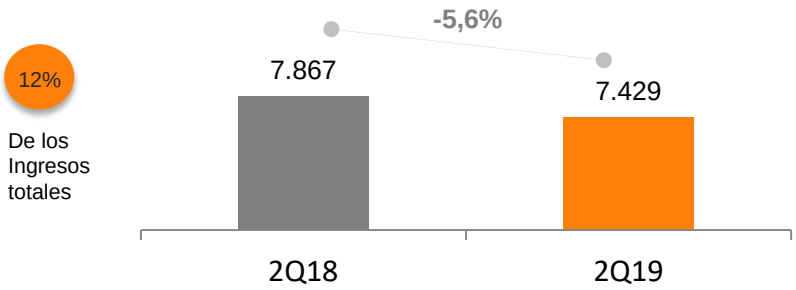


- Aumento WIN mesas (CLP$ MM +1.134, +35,1%)
- Mayor DROP (+5,8%) y mayor HOLD (+5,1p.p.)
- Aumento visitas por fidelización de nuevos clientes
- Mayores costos y gastos (CLP$ MM -874), por nueva estrategia de valor implementada en el trimestre, que afecta los precios y los gastos de marketing

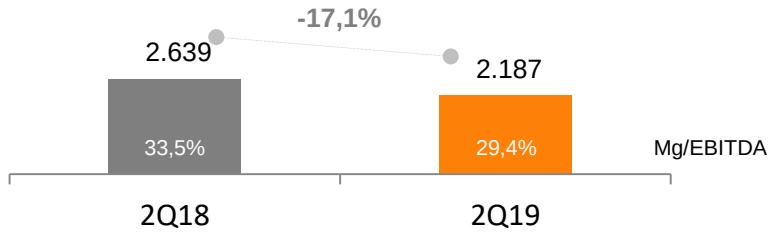
SEGUNDO TRIMESTRE 2019 | DESEMPEÑO COQUIMBO

CLP$ MM

INGRESOS



EBITDA

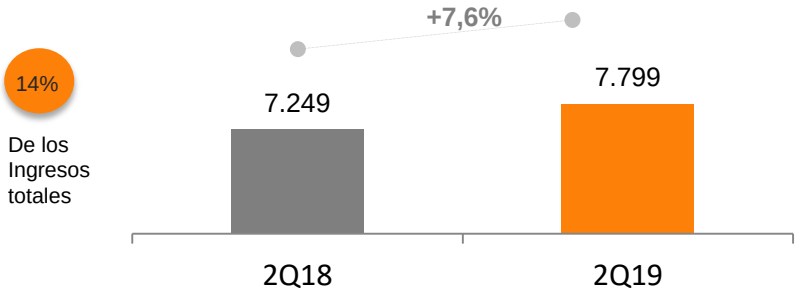


- Menores visitas (-10,3%)
- Menor WIN maquinas azar (CLP$ MM -283) por menor HOLD (-0,5 p.p.)
- Mayor COIN-IN: CLP$ MM +1.281
- Menores ingresos en hotel y AA&BB
- Mayores costos de venta: +3,3%

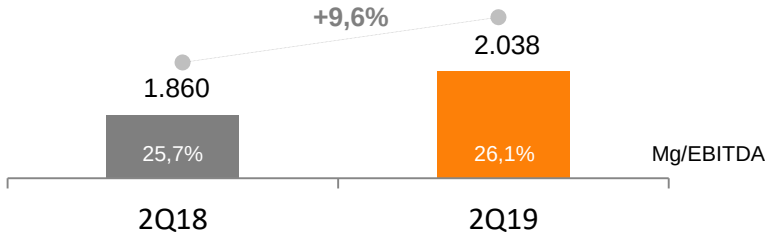
SEGUNDO TRIMESTRE 2019 I DESEMPEÑO ANTOFAGASTA

CLP$ MM

INGRESOS



EBITDA



- Mayores Ingresos y EBITDA por aumento N° visitas (+10,7% a/a): cambio estrategia comercial y propuesta de entretenimiento
- Aumento Coin-in (CLP$ MM +1.580)
- Mayor WIN (CLP$ MM +156)

SEGUNDO TRIMESTRE 2019 I DESEMPEÑO

CLP$ MM

	PUCON		CHILOÉ		VILLARRICA		PUERTO VARAS		SAN ANTONIO		LOS ÁNGELES		MENDOZA	
Ingresos	2.688	-13,3%	1.483	1,0%	418	4,2%	380	10,8%	2.233	-0,8%	1.172	-6,2%	285.004	49,9%
EBITDA	**90**	-73,0%	**-81**	0,4%	**33**	408,8%	**-74**	-27,6%	**440**	31,0%	**339**	1,2%	**98.797**	46,6%
Mg/EBITDA	3,4%		-5,5%		7,8%		19,3%		19,7%		28,9%		34,7%	

miles ARS$

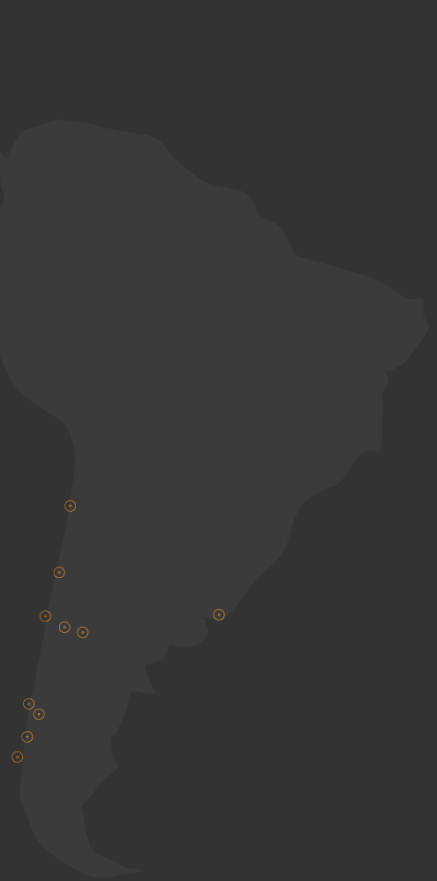
- Pucón: caída por menor WIN mesas por menores visitas (-9,4%)
- Villarrica: aumento de EBITDA por mayores ingresos y eficiencias en costos y gastos
- Puerto Varas: aumento de ingresos en hotel
- San Antonio: mayor WIN TGM por mayor Coin-in (CLP$ MM +1.591)
- Los Ángeles: menores costos por eficiencias
- Mendoza: aumento en ARS$ por mayor DROP sala VIP (EBITDA en US$ se mantiene estable por devaluación)

Q&A

enJOY®

CHILE I ARGENTINA I URUGUAY

MUCHAS GRACIAS



Argentina: paquetesbue@enjoy.cl • +54 11 3985 8000 I Brasil: saopaulo@enjoy.cl • +55 11 370900 I Chile: reservas@enjoy.cl • 600 700 6000

PRESENTACION RESULTADOS 2Q19

Contacto

Investor Relations:
Carolina Galvez
inversionistas@enjoy.cl
+56 2 2770 5040

Disclaimer

La información presentada en este documento ha sido preparada por Enjoy S.A. (en adelante la "Compañía" o "Enjoy, con el propósito de entregar antecedentes de carácter general de la Compañía. En su elaboración se ha utilizado información entregada por la Compañía e información pública.

En opinión de la administración de Enjoy S.A., los presentes Estados Financieros Consolidados reflejan adecuadamente la situación económica financiera de la Sociedad al 30 de junio de 2019. Todas las cifras se encuentran expresadas en pesos chilenos (Tipo de cambio de cierre 679,15 CLP / USD al 30 de junio de 2019) y se emiten conforme lo dispone la Norma de Carácter General N° 346 (que derogó la Norma de Carácter General N° 118 y modificó la Norma de Carácter General N° 30) y Circular N° 1924, ambas, de la Comisión para el Mercado Financiero.

Enjoy S.A. es una Sociedad Anónima constituida mediante escritura pública del 23 de octubre de 2001.

Enjoy S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a la explotación de casinos de juego, hoteles, discotheque, restaurantes, salones de eventos, espectáculos, comercializadoras, arrendadoras, importadoras, exportadoras de máquinas tragamonedas y sus accesorios, inmobiliarias, sociedades de inversiones y agencias de negocios, entre otras, las cuales se encuentran organizadas a través de tres subsidiarias de primera línea, las cuales se detallan a continuación:

Enjoy Gestión Ltda., es la sociedad bajo la cual se agrupan principalmente sociedades que se dedican a la operación de casinos de juego, restaurantes, hoteles, discotheque, salones de eventos y espectáculos, entre otras y también sociedades que prestan servicios de asesoría, gestión y operación al resto de las sociedades del grupo y a terceros.

Inversiones Enjoy S.p.A., es la sociedad bajo la cual se agrupan las inversiones y operaciones en el extranjero.

Inversiones Inmobiliarias Enjoy S.p.A., es la sociedad bajo la cual se agrupa el negocio inmobiliario en Chile.